

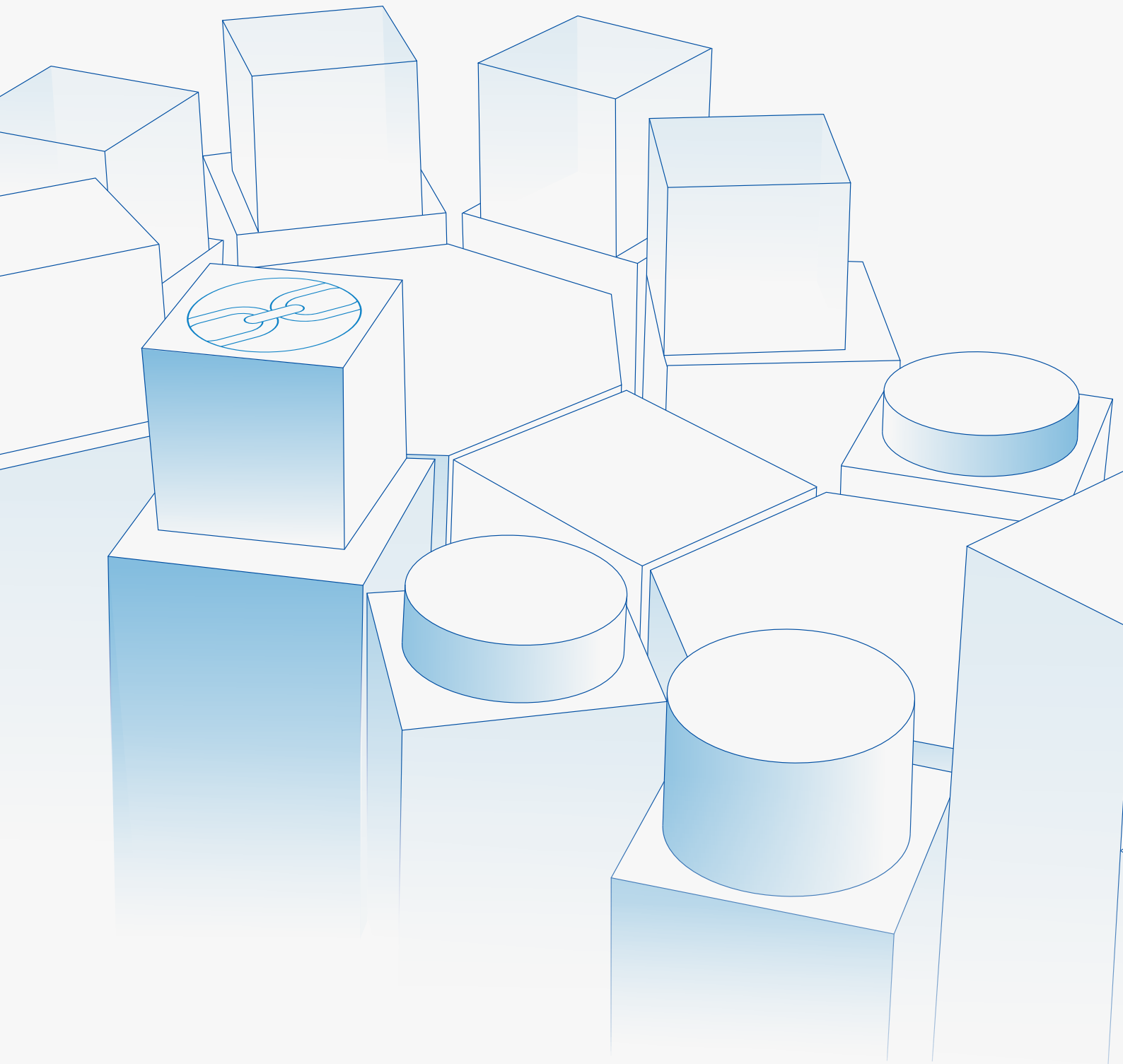
北方华创贡献SDGs



责任供应链

RESPONSIBLE SUPPLY CHAIN

我们始终秉持“深度合作、协同创新、互助成长、共创价值”的合作理念，倡导以产业链、供应链为主的生态系统上下游密切合作、互利共赢、价值共享，推动产业可持续发展。



责任供应链

供应商管理

我们倡导“安全、强壮、高效、阳光”的供应链准则，践行“公平、诚信、公开”的采购原则，发布《北方华创供应商社会责任行为准则》，不断完善供应商认证标准和准入制度等供应商管理制度，搭建供应链品类管理体系，供应商技术认证体系及供应链质量管理体系，打造负责任、可持续发展的供应链，与合作伙伴共建半导体基础产品产业生态圈，共赢产业未来。

供应链品类管理体系建设

为了进一步降低供应风险、提高供应链运营效率，2023年我们持续优化供应链品类管理体系，完善各模块管理细则、建立模板模型，制定品类策略并推进实施。

优化供应链品类管理体系



供应商技术认证体系建设

北方华创以《北方华创供应商社会责任行为准则》为基础，要求供应商严格遵守商业道德、禁止贿赂，承担相应社会责任，取得环境、职业健康与安全相关管理体系认证并设立专门反馈渠道。

2023年，我们基于品类管理体系优化了北方华创供应商技术认证体系，针对《北方华创供应商技术认证体系》修订了20余项技术审核标准。该标准通过审核供应商的产品研发、生产管控、作业标准、作业过程、试验样件、第三方评估结果等内容，对供应商技术能力进行全方位评估，确保其能够满足我们对于关键零部件可靠性、可用性、可维护性、安全性的严格要求。2023年我们审核了75家供应商，总结了240余项审核经验。

供应商质量管理体系建设

我们持续完善供应商质量管理体系，将十大管理机制与供应商质量绩效评价有机结合，并对关键问题进行快速识别与专项改善，从而有力保障了物料质量。

供应商质量绩效评价				
月度KPI评价	质量问题闭环管理	供应商培育	现场审核	供应商退出场景
<ul style="list-style-type: none"> 质量绩效管理机制 货源发放机制 	<ul style="list-style-type: none"> 质量问题响应与整改机制 索赔机制 第三方检验机制 专项改善机制 	<ul style="list-style-type: none"> 供应商帮扶机制 重要事项沟通机制 	<ul style="list-style-type: none"> 审核机制 	<ul style="list-style-type: none"> 冻结货款机制



案例

2023年，我们通过供应商帮扶机制赋能供应商，全年完成三期供应商赋能培训，超150家供应商代表参加培训及考核，助力供应商物料质量持续提升，赋能供应商质量管理体系持续优化。

关键绩效

2023年度因ESG不合规而被终止合作的供应商数量 **0** 个

2023年度因ESG不合规而被否决的潜在供应商数量 **0** 个

供应链信息化管理体系建设

伴随北方华创近年来的迅猛发展，对于供应链运作精益程度、运营响应效率均提出了更高的要求，2023年我们升级了供应链数字化平台，通过优化平台、新增系统功能、打通数据链路等方式实现品类、供应商、寻源价格、订单协同、供应商质量管理和供应商协同等业务的数字化管理，实现了精细化运营，有效缩短了供应周期。

搭平台

优化了新一代供应链数字化平台，支持日益复杂的业务

通链路

打通数据链，取消手工作业，实现深度协同

分场景

将业务场景细化归类，设计相应的系统解决方案

理数据

数据分析和挖掘，提高运营效率

梳流程

拉通端到端价值链流程

责任供应链

协同创新

本着“深度合作、协同创新、互助成长、共创价值”的合作理念，我们注重与供应商协同互动，在联合开发、技术交流、品质提升等方面开展合作，促进技术提升，积极推动全产业链协同创新、融合发展。

供应链生态圈建设

2023年4月，我们以“建设中国半导体装备生态，助力中国半导体产业发展”为主题，召开了合作伙伴大会，与40余家核心供应商建立战略合作。

本地化

为保障产业链、供应链韧性，保证物料连续性供应，降低物料运输成本，缩短物料采购周期，我们持续提高产品本地化比例，控制物料供应风险，加快打造安全稳健的关键零部件供应链生态圈。



拓展本地化物料供应渠道的举措

- 我们发挥企业引领作用，引导国内外核心供应商在本地设立工厂，共建本地产业基地，促进技术进步，降低采购成本
- 通过设立协同办公区域、专业库房和专用生产线等方式与供应商深度合作，方便供应商提供就地服务和驻厂服务，缩短响应时间，建立安全可靠的本土生态链